



***DIAGNOSTICO INTEGRAL DE
VINCULACIÓN
DE
EJES ESTRATEGICOS***

-Plan de Desarrollo Humano 2010-2020

-Plan Estratégico Municipal 2010-2015

-Plan de Gobierno Municipal 2011-2016

***Departamento de Planificación
Octubre 2012***

Índice

Introducción.....	2
Definiciones Utilizadas.....	3
Diagnostico de Vinculación Marcos Generales.....	5
Diagnostico de Vinculación de Áreas.....	7
Diagnostico de Vinculación de las Políticas.....	8
Diagnostico de Vinculación de los Objetivos Generales.....	9
Diagnostico de Vinculación de los Objetivos Específicos.....	11
Vinculación de los POA's con los Tres Ejes Estratégicos.....	13
Conclusión.....	19
Recomendación.....	20

Introducción

A partir del día 04 de agosto del año 2009, La Municipalidad de Carrillo comenzó oficialmente el proceso de elaboración del Plan de Desarrollo Humano Local y el Plan Estratégico Municipal gracias al acuerdo tomado por el Concejo Municipal de esa fecha, donde se aprobaba la firma del convenio de cooperación técnica entre la municipalidad de Carrillo y el proyecto para el Fortalecimiento de las Capacidades Municipales para la planificación del Desarrollo Humano, proyecto financiado por FOMUDE, ejecutado nacionalmente por MIDEPLAN e implementado por PNUD, el cual se estaba llevando a cabo en 40 cantones más.

Dentro del soporte técnico y acompañamiento a los procesos participativos de planificación del desarrollo humano en cada uno de nuestros distritos, antes de este proceso se incluyó la capacitación del equipo de gestión local el cual era un grupo de ciudadanos colaboradores integrados por dos funcionarios municipales, representantes de las Asociaciones de Desarrollo de todo el cantón y representantes de diferentes grupos organizados, el cual consistió en el aprendizaje de la metodología que se iba a utilizar en los talleres de participación ciudadana, una metodología moderna, objetiva, ordenada y sobre todo enfocada en un 100% en la toma de decisiones por parte de la ciudadanía. Este nuevo enfoque, dio como producto dos de los tres Ejes Estratégicos más importantes del cantón, y el éxito de estos productos parte en que fueron elaborados en un 100% por la participación ciudadana, principalmente el PHHL(Plan de Desarrollo Humano Local) lo que garantiza el contenido de las necesidades de las comunidades, las ideas

y los sueños de sus habitantes, y sobre todo el rumbo del desarrollo de nuestro cantón.

Con el objetivo principal de analizar la vinculación que existe en los tres principales ejes estratégicos (Plan de Desarrollo Humano Local del Cantón de Carrillo 2010-2020, Plan Estratégico Municipal 2010-2015 y el Plan de Gobierno Municipal 2011-2016), el departamento de Planificación Municipal de la Municipalidad de Carrillo, ha elaborado este documento en el que tiene como propósito realizar un comparativo en forma integral de los diferentes elementos que conforman cada uno de estos ejes que direccionan el norte en materia de inversión de nuestros recursos y por ende el accionar de esta corporación municipal.

Definiciones utilizadas en este Diagnostico

Plan de Desarrollo Humano Local: (PDHL) Instrumento central que orienta la planificación del desarrollo humano local a nivel de un cantón. Su principal característica es que es un instrumento técnico que nace a partir de la opinión ciudadana, en otros términos permite a la ciudadanía decidir como desea orientar los recursos que dispone la comunidad, así como proponer la orientación de la acción pública y privada para contribuir al desarrollo cantonal en forma integral abordando las diferentes áreas de desarrollo (Económico, Social, Cultural, Ambiental, Seguridad, Educación, Infraestructura Pública, etc.).Por lo su vigencia es de diez años.

Plan de Gobierno Municipal: Instrumento de planificación elaborado y propuesto por el Alcalde que contiene el plan de acción a ejecutar para contribuir con el desarrollo integral del cantón.

Plan Estratégico Municipal: (PEM) instrumento de planificación de mediano plazo alineado con el Plan Cantonal de Desarrollo Humano Local. De esta manera permite a la Municipalidad establecer las políticas y prioridades para el desarrollo cantonal e institucional del próximo quinquenio, lo cual será la base para la formulación de los Planes Anuales Operativos y el proceso presupuestario anual. Además es una herramienta de trabajo para articular y coordinar la acción municipal con las actividades de las instituciones públicas, las organizaciones privadas y la acción de los ciudadanos en el marco de la visión y prioridades concertadas de desarrollo humano local.

Plan Operativo Anual: (POA) Instrumento formulado en concordancia con los planes de mediano y largo plazo, en el que se concreta la política de la institución a través de la definición de objetivos, metas y acciones que se deberán ejecutar durante el año, se precisan los recursos humanos, materiales y financieros necesarios para obtener los resultados esperados y se identifican las unidades ejecutoras responsables de los programas de ese plan.

Presupuesto: Instrumento que expresa en términos financieros el Plan Operativo Anual de la institución, mediante la estimación de los ingresos y de los gastos necesarios para alcanzar los objetivos y las metas de los programas presupuestarios establecidos.

Participación Ciudadana: Proceso participativo libre y voluntario en el cual la ciudadanía puede opinar y decidir en este caso el rumbo del desarrollo humano de un cantón, a través de encuentros distritales y cantonales.

Diagnostico de Vinculación Marcos Generales de de los Tres Principales Ejes Estratégicos de la Municipalidad de Carrillo

Como primer análisis de vinculación, se presenta a continuación el comparativo del contenido de los marcos generales de los productos en estudio, algo importante de resaltar es el factor común que muestran los tres ejes principalmente en su Visión, Misión y Objetivo General que es el “Desarrollo Integral del cantón de Carrillo”, y es que cada uno de estos ejes enfoca desde su naturaleza la necesidad y búsqueda constante de condiciones que mejoren cada día la calidad de vida de sus habitantes, es decir que velen por el desarrollo humano local desde una perspectiva integral, en armonía con el desarrollo socioeconómico sostenible, en igualdad de condiciones, promoviendo la participación ciudadana en la toma de decisiones cantonales.

A partir de este breve análisis podemos determinar que el contenido del marco general de cada uno de estos ejes presenta una gran vinculación entre ellos, y es que a pesar de que cada uno de ellos fue elaborado para un determinado fin, todos enfocan su marco en función de cantón prospero, generador de fuentes de empleo, protector de los recursos naturales e impulsor de obras que tienen como fin mejorar la infraestructura pública del cantón, donde su niñez y juventud tienen la oportunidad de desarrollarse académicamente rodeados de un ambiente de sano esparcimiento resguardados por la practica de nuestros valores cívicos, culturales y deportivos.

La siguiente matriz, presenta en forma integral el contenido de los marcos generales de los tres ejes estratégicos.

Diagnostico de Vinculación de Ejes Estratégicos con los Ejecutores

Diagnostico del Marco General de los Ejes Estratégicos de la Municipalidad de Carrillo

	Plan de Desarrollo Humano 2010-2020	Plan del Alcalde	Plan Estratégico Municipal 2010-2015
Visión	Carrillo es el Cantón Arqueológico de Costa Rica, destacado por su riqueza natural y escénica, ejemplo de desarrollo en la actividad agrícola y turística; próspero y en constante crecimiento, que basado en el trabajo colaborativo y coordinado entre comunidades, gobierno local e instituciones estatales, busca el aprovechamiento sostenible de los recursos y el fomento de iniciativas productivas, en función del progreso y bienestar integral de la ciudadanía		La Municipalidad de Carrillo es la institución que impulsa y garantiza el Desarrollo integral y sostenibles de las Comunidades ofreciendo servicios, infraestructura, oportunidades y tecnología basados en la gestión de calidad oportuna a través de una organización integrada, responsable y capacitada aprovechando al máximo las riquezas naturales y escénicas del Cantón.
Misión	Ser un cantón que, armonizando su abundancia, diversidad y riqueza natural; y la calidad humana, emprendimiento y solidaridad de sus habitantes; construye de manera integral el futuro que desea, de forma participativa, equitativa e inclusiva por el bienestar de las presentes y las futuras generaciones. Desde nuestras raíces en miras de un futuro mejor.	Nuestra misión en estos cinco años será la de resolver las carencias que tengan nuestras comunidades, que imposibiliten o dificultan que sus habitantes cuenten al menos con los servicios mínimos para el disfrute de una vida digna.	Ser un Gobierno Local ejemplar, integrado por funcionarios comprometidos con sus funciones para la prestación de servicios de calidad y eficiencia a la comunidad que permitan el fomento de oportunidades y crecimiento humano.
Objetivo General	Constituir el instrumento guía para la orientación de acciones, iniciativas y proyectos para el fortalecimiento de las capacidades municipales, que contribuyan al proceso de descentralización municipal y provoquen la consecución del Desarrollo Humano en el cantón de Carrillo	Nuestro Objetivo es velar por el desarrollo económico como instrumento de bienestar social. Este crecimiento resulta de combinar estímulos y restricciones que ofrece el estado y las diferentes instituciones como el IDA, BANHVI, IMAS, MAG, DINADECO, INA, CCSS entre otras.	Desarrollar un proceso de planificación institucional de mediano plazo que permita desarrollar las capacidades de gestión del gobierno local para ejercer direccionalidad y liderazgo en los procesos de desarrollo humano local con participación ciudadana.
Principios	<ul style="list-style-type: none"> *Búsqueda del bienestar de las personas Respeto por los recursos naturales *Acceso al conocimiento y al aprendizaje *Trabajo en equipo y articulación de esfuerzos *Fortalecimiento institucional *Equidad de género * Inclusión social * Organización y gestión comunal *Democracia y participación en la toma de decisiones 		<ul style="list-style-type: none"> *Igualdad de trato *Igualdad de oportunidades *Equidad en la distribución de los recursos *Transparencia y rendición de cuentas *Empoderamiento humano *Sostenibilidad económica *Inclusión social *Seguridad social y ciudadana *Participación ciudadana *Agilidad en la prestación de servicios

Diagnostico Global de las Áreas que componen cada Eje Estratégico

Plan de Desarrollo Humano 2010-2020	Plan del Alcalde	Plan Estratégico Municipal 2010-2015
DESARROLLO ECONOMICO SOSTENIBLE	*GENERACIÓN DE EMPLEO *SECTOR PRODUCTIVO	DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL
DESARROLLO SOCIAL	*SECTOR PESCA *PARTICIPACION DE LA MUJER *CULTURA Y DEPORTE *VIVIENDA Y APOYO SOCIAL	POLÍTICA SOCIAL LOCAL Y EQUIPAMIENTO CANTONAL
SEGURIDAD CIUDADANA	*SEGURIDAD	POLÍTICA SOCIAL LOCAL
EDUCACION	*EDUCACIÓN	EQUIPAMIENTO CANTONAL
SERVICIOS PUBLICOS	*MAQUINARIA Y EQUIPO DE SERVICIOS MUNICIPALES *PRESTACION	SERVICIOS PÚBLICOS Y EQUIPAMIENTO CANTONAL
GESTION AMBIENTAL Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	*TURISMO	MEDIO AMBIENTE ORDENAMIENTO TERRITORIAL
INFRAESTRUCTURA	*INFRAESTRUCTURA VIAL	INFRAESTRUCTURA VIAL Y EQUIPAMIENTO CANTONAL
	*PRESUPUESTO INSTITUCIONAL *AREA ADMINISTRATIVA *INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO TURISTICO	DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL

La matriz anterior nos resume como es la composición de cada uno de los Ejes Estratégicos y cuales son las áreas que lo componen, o en otros términos podríamos decir sus orientaciones estratégicas. Podemos observar que existe una gran vinculación o mejor dicho la composición de cada uno de estos Planes presentan una estructura similar abarcando las principales áreas de desarrollo en cada una de ellas, e excepción del Plan de Desarrollo Humano Local que por su método de elaboración (100% participación y opinión ciudadana) se concentra más en áreas relacionadas directamente con el desarrollo integral de las comunidades y de las personas dejando por fuera la parte de desarrollo Institucional que es contemplada en su totalidad por el **Plan Estratégico Municipal**.

Diagnostico comparativo de las Políticas que componen cada Eje Estratégico

Ejes	Plan de Desarrollo Humano 2010-2021	Plan del Alcalde	Plan Estratégico Municipal 2010-2015
DESARROLLO ECONOMICO SOSTENIBLE	<p>_Búsqueda y promoción de nuevas oportunidades e iniciativas que generen fuentes de empleo en la comunidad.</p> <p>_Fomento y apoyo a iniciativas de desarrollo de la industria, el turismo y el comercio local.</p>	<p>*GENERACIÓN DE EMPLEO</p> <p>*SECTOR PRODUCTIVO</p>	Impulsar el desarrollo económico integral en el cantón en armonía con la naturaleza.
DESARROLLO SOCIAL	<p>_Apoyo a las instituciones y organizaciones que brinden atención a los grupos más vulnerables del cantón (personas mayores, mujeres en condición de vulnerabilidad, niños/as, personas en condición pobreza extrema).</p> <p>_Mejoramiento y extensión de los servicios de salud en el cantón.</p> <p>_Promoción de los centros de recreación en las comunidades que fomenten el desarrollo integral y saludable de los/as habitantes.</p>	<p>*SECTOR PESCA</p> <p>*PARTICIPACION DE LA MUJER</p> <p>*CULTURA Y DEPORTE</p> <p>*VIVIENDA Y APOYO SOCIAL</p>	Integrar a las instituciones públicas y privadas presentes en el Cantón que permitan crear condiciones socioeconómicas sostenibles para las familias del cantón.
SEGURIDAD CIUDADANA	<p>_Mejoramiento de servicio de seguridad y ampliación de la cobertura del mismo en el cantón.</p> <p>_ Apoyo al enriquecimiento del recursos humano policial y la infraestructura de las delegaciones en los diferentes distritos.</p> <p>_Revigorización de los programas de seguridad comunitaria.</p>	*SEGURIDAD	<p>POLÍTICA SOCIAL LOCAL</p> <p>Contar con policía comunitaria, Comunidades organizadas para combatir delincuencia.</p>
EDUCACION	<p>_Implementación de programas que contribuyan al mejoramiento de la calidad y ampliación de la oferta educativa.</p> <p>_Mejoramiento y fortalecimiento continuo de la infraestructura educativa.</p> <p>_Impulso a capacitación técnica especializada y educación superior en el cantón</p>	*EDUCACIÓN	<p>EQUIPAMIENTO CANTONAL</p> <p>Impulsar proyectos de infraestructura que propicien un mejoramiento en la calidad de vida de los y las habitantes</p>
SERVICIOS PUBLICOS	Promoción de mecanismos e instrumentos para la optimización de los servicios públicos ofrecidos a las comunidades.	<p>*MAQUINARIA Y EQUIPO</p> <p>*PRESTACION DE SERVICIOS MUNICIPALES</p>	Brindar servicios públicos de calidad y de amplia cobertura a las personas habitantes del cantón. Y EQUIPAMIENTO CANTONAL.
GESTION AMBIENTAL	<p>Promoción y aplicación de programas para la gestión sostenible de los recursos naturales del cantón.</p> <p>_Desarrollo de alternativas para la gestión de residuos.</p> <p>_Concientización comunal sobre el significado de la gestión ambiental sostenible.</p>	*TURISMO	Garantizar la inclusión de las variables de Desarrollo Sostenible en la planificación económica y social del cantón.
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	Fomento del ordenamiento territorial para la promoción del Desarrollo Humano y la buena utilización de los recursos del cantón.		Promover la planificación territorial de una manera justa equitativa y en armonía con el ambiente.
INFRAESTRUCTURA	Desarrollo de proyectos cantonales y distritales de mejora de infraestructura que fomenten el desarrollo humano	*INFRAESTRUCTURA VIAL	<p>EQUIPAMIENTO CANTONAL</p> <p>Impulsar proyectos de infraestructura que propicien un mejoramiento en la calidad de vida de los y las habitantes.</p> <p>INFRAESTRUCTURA VIAL</p> <p>Crear, mantener, rehabilitar y mejorar la red vial cantonal.</p>
DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL		<p>*PRESUPUESTO INSTITUCIONAL</p> <p>*AREA ADMINISTRATIVA</p> <p>*INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO TURISTICO</p>	Impulsar el desarrollo institucional fortaleciendo su capacidad de gestión.

Diagnostico comparativo de los Objetivos Generales que componen cada Eje Estratégico

Ejes	Plan de Desarrollo Humano 2010-2021	Plan del Alcalde	Plan Estratégico Municipal 2010-2015
DESARROLLO ECONOMICO SOSTENIBLE	Mejorar la rentabilidad y productividad económica del cantón para generar condiciones que impacten favorablemente la calidad de vida de las personas.	*GENERACIÓN DE EMPLEO *SECTOR PRODUCTIVO	Impulsar condiciones que permitan la creación de nuevas fuentes de empleo con equidad de género y de forma inclusiva.
DESARROLLO SOCIAL	Impulsar acciones que colaboren con el mejoramiento de la atención en salud, educación y acompañamiento a las poblaciones en condición de vulnerabilidad y riesgo social, con equidad e igualdad de oportunidades.	*SECTOR PESCA *PARTICIPACION DE LA MUJER *CULTURA Y DEPORTE *VIVIENDA Y APOYO SOCIAL	Brindar atención a los niños, niñas, mujeres, personas con discapacidad y personas adultas mayores del Cantón de Carrillo que permitan la integración social con igualdad y equidad.
SEGURIDAD CIUDADANA	Fortalecer y ampliar los servicios ofrecidos en el cantón para el mejoramiento de la seguridad ciudadana en general.	*SEGURIDAD	Contar con policía comunitaria, Comunidades organizadas para combatir delincuencia.- POLITICA SOCIAL LOCAL

Ejes	Plan de Desarrollo Humano 2010-2021	Plan del Alcalde	Plan Estratégico Municipal 2010-2015
EDUCACION	Fomentar el progreso en la calidad de la educación y el incremento en la oferta educativa en el cantón.	*EDUCACIÓN	
SERVICIOS PUBLICOS	Brindar servicios públicos que mejoren la calidad, oportunidad y accesibilidad de los habitantes de Carrillo.	*MAQUINARIA Y EQUIPO *PRESTACION DE SERVICIOS MUNICIPALES	Velar por la prestación constante y eficiente de los servicios públicos en el cantón de Carrillo.
GESTION AMBIENTAL	Promover el ordenamiento territorial en armonía con la protección y adecuada utilización de los recursos naturales en cantón		Impulsar el desarrollo económico sostenible a través del cumplimiento de la normativa que nos regula en materia ambiental e implementando proyectos que nos permitan estar a la vanguardia en temas de desarrollo ambiental.
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	Promover el ordenamiento territorial en armonía con la protección y adecuada utilización de los recursos naturales en cantón	*TURISMO	Promover la planificación territorial de una manera justa equitativa y en armonía con el ambiente.
INFRAESTRUCTURA	Trabajar en forma sostenida por la consecución de proyectos en infraestructura que se traduzcan en una mejora de las condiciones de vida de las personas del cantón	*INFRAESTRUCTURA VIAL	Fomentar obras de infraestructura acorde con nuestra identidad cultural, que aporten a l reforzamiento de los valores. - EQUIPAMIENTO CANTONAL. Velar por el mantenimiento constante, rehabilitación y mejoramiento de las calles y caminos del cantón de Carrillo, así como la restitución de los derechos de vías.-INFRAESTRUCTURA VIAL.
DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL		*PRESUPUESTO INSTITUCIONAL *AREA ADMINISTRATIVA *INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO TURISTICO	Ejercer la rectoría del desarrollo integral del cantón de Carrillo, tanto a nivel institucional como a nivel cantonal, reuniendo esfuerzos de todos los actores y dirigiéndolos en la formulación de iniciativas que contribuyan a mejorar el accionar institucional en beneficio de los y las ciudadanas.

Diagnostico comparativo de los Objetivos Específicos que componen cada Eje Estratégico

Ejes	Plan de Desarrollo Humano 2010-2021	Plan del Alcalde	Plan Estratégico Municipal 2010-2015
DESARROLLO ECONOMICO SOSTENIBLE	<p>_Fomentar y apoyar el desarrollo de iniciativas locales sobre industria, turismo y comercio.</p> <p>_Promover las fuentes y condiciones del empleo en el cantón.</p>	<p>*GENERACIÓN DE EMPLEO</p> <p>*SECTOR PRODUCTIVO</p>	<p>Propiciar acciones que promuevan la reactivación de la economía del cantón de manera equitativa inclusiva y sustentable.</p>
DESARROLLO SOCIAL	<p>_Promover la apertura y fortalecimiento de los centros de salud del cantón.</p> <p>_Crear espacios de atención y mejoramiento de la calidad de vida de las personas en condición de vulnerabilidad en el cantón.</p> <p>_Incentivar la realización de actividades y proyectos que fomenten la cultura, deporte y recreación en las diferentes comunidades del cantón.</p> <p>_Promover actividades para la rendición de cuentas, integración comunal y fortalecimiento de la democracia en el cantón.</p> <p>_Fortalecer capacidades municipales en el cantón por medio de formación y capacitaciones.</p>	<p>*SECTOR PESCA</p> <p>*PARTICIPACION DE LA MUJER</p> <p>*CULTURA Y DEPORTE</p> <p>*VIVIENDA Y APOYO SOCIAL</p>	<p>Procurar la inversión pública y privada en el sector social que garantice la distribución equitativa de la riqueza generada en nuestro cantón.</p>
SEGURIDAD CIUDADANA	<p>_Mejorar la calidad del servicio de seguridad y su infraestructura.</p> <p>_Revigorizar las iniciativas de seguridad comunitaria.</p>	<p>*SEGURIDAD</p>	<p>Contar con policía comunitaria, Comunidades organizadas para combatir delincuencia.-Linea de acción del eje POLITICA SOCIAL LOCAL</p>

Ejes	Plan de Desarrollo Humano 2010-2021	Plan del Alcalde	Plan Estratégico Municipal 2010-2015
EDUCACION	<p>_Atender el desarrollo de la infraestructura educativa en las comunidades del cantón.</p> <p>_Promover la ampliación de la oferta y calidad educativa en el cantón.</p> <p>_Fomentar la apertura de centros de educación superior y técnica en el cantón.</p>	*EDUCACIÓN	_Garantizar la inversión en obras de infraestructura accesibles que propicien practicas saludables, recreativas, el acceso a servicios básicos y el desarrollo humano.
SERVICIOS PUBLICOS	<p>_Impulsar el mejoramiento del servicio de transporte público en el cantón.</p> <p>_Ampliar la oferta de Servicios Públicos brindada actualmente en el cantón.</p>	*MAQUINARIA Y EQUIPO *PRESTACION DE SERVICIOS MUNICIPALES	Ejercer el liderazgo en materia de servicios públicos municipales en la región.
GESTION AMBIENTAL	<p>_Garantizar la conservación, protección y adecuada utilización de los recursos naturales del cantón.</p> <p>_Promover programas de reciclaje y buen manejo de los desechos sólidos en todos los distritos.</p>	*DESARROLLO SOSTENIBLE	Ejecutar acciones tendientes a operacionalizar la política de desarrollo sostenible en el cantón.
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	Promover el diseño y puesta en práctica del Plan Regulador para la organización territorial del cantón.	*TURISMO	Procurar una gestión técnica integral del ordenamiento territorial del Cantón.
INFRAESTRUCTURA	<p>_Fortalecer y desarrollar la red vial mejorando el estado de los caminos principales y vecinales del cantón.</p> <p>_Apoyar proyectos para la construcción de obras e instalaciones de uso público e interés social.</p>	*INFRAESTRUCTURA VIAL	_Garantizar la inversión en obras de infraestructura accesibles que propicien practicas saludables, recreativas, el acceso a servicios básicos y el desarrollo humano._Brindar atención oportuna a las vías de comunicación cantonal de forma preventiva , planificada y participativa.
DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL		*PRESUPUESTO INSTITUCIONAL *AREA ADMINISTRATIVA *INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PARA EL DESARROLLO TURISTICO	Esta compuesto por trece objetivos estratégicos enfocados al mejoramiento y fortalecimiento Institucional.

Vinculación de Planes Operativo Anuales con los Tres Ejes Estratégicos (Planes de los Periodos 2009-2010-2011-2012)

Una vez realizado el diagnóstico de los principales ejes, se puede observar claramente como estos presentan una gran vinculación entre sí, desde su misión, visión, políticas y objetivos, pero para determinar si realmente estos componentes están siendo abordados por la corporación municipal es necesario analizar su planificación a corto plazo y determinar que la metas y objetivos planteados para un determinado periodo se elaboran en función a los objetivos estratégicos o de las líneas de acción propuestas en estos tres instrumentos o ejes que tienen como fin el desarrollo humano de sus habitantes.

Para efecto de una mejor comprensión y vinculación de las metas logradas (cumplimiento de objetivos de los planes operativos o ejecución de las líneas de acción representadas por estos objetivos), se presentará la información en forma de matrices para cada una de las áreas o ejes que conforman el PDHL, donde se especifica el área, dirección o departamento que se encargo de su ejecución, la obra o proyecto ejecutado y el año en que fue ejecutado.

Las áreas que componen el PDHL analizadas anteriormente son las siguientes:

- Educación
- Servicios Públicos
- Gestión Ambiental y Ordenamiento Territorial
- Desarrollo Social
- Infraestructura
- Desarrollo Económico Sostenible
- Seguridad Ciudadana

Ejes	Area-Dirección-Departamento	Acciones	POA Ejecutado
EDUCACION	Obras Municipales	1.Construcción del Laboratorio de Computo de la Esc.Playas del Coco	2009
		2.Cierre Perimetral Esc. La Villita	2009
		3.Cancha Multiuso del Colegio de Belén.	2009
		4.Cancha Multiuso del Colegio de Sardinal.	2009
		5.Reparación Esc. De Comunidad	2009
		6.Reparación del Colegio CTP de Filadelfia.	2009
		7.Construcción Laboratorio Computo Esc.Anexo de Filadelfia.	2009
		8.Cierre perimetral Colegio de Sardinal	2012

Ejes	Area-Dirección-Departamento	Acciones	POA Ejecutado
SERVICIOS PUBLICOS	Obras Municipales	1.Tanque de agua de Artola	2009
		2. Alcantarillado Pluvial de Sardinal	2010-2011
		3.Acueducto Rural de Nuevo Colón.	2011
		4.Oficinas del Acueducto Rural de Paso Tempisque.	2011
		5.Tanque de Agua de Corralillo.	2012
	Gestión Ambiental	1.Operación del Servicio de Recolección de basura en el cantón.	2009-2010-2011-2012

Ejes	Area-Dirección-Departamento	Acciones	POA Ejecutado
Ordenamiento Territorial	Proyecto Institucional	1.Manual de Procedimientos para la Atención de casos de Reapertura de Calle Pública.	2010
	Sistema Geográfico Catastral y Contrucciones	2.Elaboración del Plan Regulador Urbano. Proyecto BID-Catastro dirigido por la empresa Inypsa(Aún en Proceso).	2011-2012
	Zona Marítimo Terrestre	1.Actualización de inventario de concesiones de la ZMT. 2.Elaboración y Ejecución del Plan Regulador Costero.(debidamente Aprobado)	2010 2011-2012
Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	1.Proyecto de Reciclaje Muni-COMUREC 2.Proyectos y convenios de reforestación del área sobre el río tempisque con Instituciones y empresas privadas. 3.Campañas de educación ambiental en centro educativos del cantón.	2010-2011-2012 2011-2012

Ejes	Area-Dirección-Departamento	Acciones	POA Ejecutado
DESARROLLO SOCIAL	Obras Municipales	1.Reparación y entechado cancha multiuso de Palmira.	2009
		2.Construcción cancha multiuso Santa Ana de Belén.	2009
		3.Construcción del Hogar Diurno del Adulto Mayor en Filadelfia.	2009
		4.Entechado del salón multiuso de Castilla de Oro.	2009
		4.Enmallado del Salón Comunal de Belén.	2009
		4.Graderías del salón multiuso de Palmira.	2009
		5.Illuminación parque de Palmira.	2009
		6.Arreglo de la Esc. De Música de Sardinal.	2009
		7.Arreglo de los camerinos en la cancha de fútbol de Sardinal.	2009
		8.Reconstrucción del Parque de Belén.	2010
		9.Construcción del Salón Multiuso de Corralillos.	2010
		10.Salón multiuso de Los Angeles de Palmira.	2010
		11.Colocación de hidrantes en Paso Tempisque.	2010
		12.Construcción del Paseo "Amor de Temporada" Playas del Coco.	2011
		13.Cierre perimetral de la plaza de fútbol de Paso Tempisque.	2011
		14.Kiosco de San Blas	2012
15.Mejoras Cementerio de Sardinal	2012		
16.Capilla Cementerio Los Jocotes	2012		
Departamento de Planificación		1.Elaboración del Plan de Desarrollo Humano Local 2010-2020 convenio PNUD-FOMUDE-mideplan.	2009
		2.Presentación del PDHL 2010-2020 a las habitantes del cantón-actividad pública.	2009
		3.Se ejecuta la política de transparencia y rendición de cuentas por medio de la web y otros medios de comunicación.	2009-2010-2011-2012
		4.Elaboración del Plan Estratégico Municipal.	2010
Oficina de la mujer		1. Ejecución del programa de subsidios a familias en condiciones de escasa pobreza-180 familias 2009/ 205 en el 2010/ 190 en el 2011.	2009-2010-2011
		2.Talleres de Capacitación "Plan de atención y prevención de mujeres víctimas de violencia y abuso sexual"	2009-2010-2011-2012
		3.Funcionamiento de las Escuelas de música de Filadelfia, Belén y Sardinal.	2009-2010-2011-2012
		4.Coordinación y participación en ferias de empleo de la región.	2011-2012
		5.Apertura del servicio de Biblioteca Pública gratuita.	2010-2011-2012
Proyecto Institucional		1.Celebración de la Semana Cultural y Deportiva Filadelfia.	2010-2011-2012
		2.Celebración de la Semana Cultural y Deportiva Sardinal.	2010-2011-2012
		3.Celebración de la Semana Cultural y Deportiva Palmira.	2010-2011-2012

Ejes	Area-Dirección-Departamento	Acciones	POA Ejecutado
INFRAESTRUCTURA	Dirección de Ingeniería-Unidad Técnica de Gestión Vial	1.Construcción de Puente Vado en Juanislama.	2009
		2.Construcción de Puente Vado en Obandito.	2009
		3.Construcción de Puente Vado en Playones.	2009
		4.Construcción de Puente Vado en Playas del Coco.	2009
		5.Construcción de cordón y caño en Belén centro.	2009-2010
		6.Tratamiento Superficial Bituminoso y cuneteo en Santo Domingo.	2009
		7.Tratamiento Superficial Bituminoso y cuneteo en Comunidad.	2009
		8.Tratamiento Superficial Bituminoso y cuneteo en Los Planes de Belén.	2009
		9.Tratamiento Superficial Bituminoso y cuneteo en Río Cañas.	2009
		10.Reparación del puente de Santa Rita.	2009
		11. Mejoramiento y mantenimiento de la red vial Cantonal.	2009-2010-2011-2012
		12.Construcción de desfogue Pluvial Barrio Las Palomas,Playas del Coco.	2009
		13.Construcción de Alcantarillado en Barrio La Cruz,Filadelfia.	2009
		14.Pasos de alcantarillas en Playas del Coco.	2010
		15.Alcantarillado Pluvial de Sardinal.	2010-2011
		16.Desfogue Pluvial de Playa Hermosa.	2010
		17.Paradas de Buses en Paso Tempisque, Barrio San Rafael, Palmira, Comunidad, Barrio La Cruz y Barrio Los Jocotes.	2011
		18.Actualización de Inventario de caminos cantonales pasa de 255 a 443 kilómetros de red vial cantonal.	2011
		19.Recarpeteo y tratamiento superficial de calles de Filadelfia sector norte,centro y sur.	2011
		20.Mejoramiento de la red vial de Sardinal.(Recarpeteo)	2011-2012
		21.Señalización Vial Horizontal de Filadelfia	2012
		22.Parada de Buses Barrio Bambú	2012

Eje de Desarrollo Económico Sostenible

Quizás esta sea una de las áreas más sensibles de tratar, principalmente por su fondo socioeconómico, las acciones a seguir para mejorar la calidad de vida de nuestros habitantes en esta área, requieren de mucho compromiso, trabajo en equipo, participación activa de la empresa privada, y la unión de todos los actores sociales.

A través de estos años, la municipalidad de Carrillo se ha preocupado por mejorar las condiciones del cantón, con el fin de atraer inversionistas, empresarios nacionales y extranjeros, para que inviertan en nuestros distritos creando así fuentes de trabajos directos e indirectos para sus habitantes, una tarea nada fácil, ya que las grandes empresas valoran mucho los indicadores y condiciones que brinda un cantón, dentro de estas podemos citar, vías de comunicación y estado de la red vial, infraestructura pública, áreas de recreación y esparcimiento, nivel de desarrollo económico en una determinada zona, centros educativos, seguridad ciudadana, ubicación estratégica, acceso, cultura, calidad de mano de obra, etc..

Una de las estrategias que ha estado impulsando y promoviendo el gobierno local, son los encadenamientos económicos entre las grandes empresas y los microempresarios del cantón, principalmente en la actividad del turismo, el cual ha venido levantando poco a poco. La otra que se está valorando es la creación de una bolsa de empleo cantonal que facilite a la clase obrera la búsqueda de fuentes de trabajo.

Por otro lado, aprovechando el potencial que tiene el cantón de Carrillo en su costa, la municipalidad le ha apostado al embellecimiento de la zona pública de las principales playas, esto con el fin de despertar la necesidad del turista local y extranjero de visitar nuestra costa, lo que representaría un incremento en los ingresos provenientes de las actividades relacionadas con el turismo y la activación de la economía en todo el cantón.

Eje de Seguridad Ciudadana

En materia de seguridad, el esfuerzo de este municipio se ha concentrado en la creación de un convenio entre Ministerio de Seguridad Pública y La Municipalidad de Carrillo, donde se aportó tres vehículos nuevos y ocho motocicletas, este esfuerzo es el resultado de la coordinación con el Ministerio de Seguridad Pública, la comunidad, la empresa privada y la dirección regional de este ministerio, obviamente estos esfuerzos son exclusivamente para mejorar el tema de la seguridad ciudadana, el cual dieron muy buenos resultados de acuerdo a los índices y estadísticas comparativas entre los cantones de Guanacaste, que mostró este ministerio. En la actualidad la municipalidad de Carrillo se encarga de velar por el constante funcionamiento de las unidades para garantizar un buen servicio de seguridad en el cantón.

Conclusión

El Diagnóstico de Vinculación de Ejes Estratégicos es un estudio integral que tuvo como objetivo principal analizar y comparar los diferentes componentes que integran nuestros principales Ejes de Desarrollo que en nuestro caso son: **El Plan de Desarrollo Humano Local del Cantón de Carrillo, El Plan de Gobierno Municipal y El Plan Estratégico Municipal**, y que permitió a su vez visualizar de una forma sencilla y ordenada el grado de vinculación que existe entre ellos.

Es muy claro que existe un alto grado de vinculación entre estos tres instrumentos, especialmente entre el PDHL y el PEM, esto debido a que nacen de un proceso continuo, ordenado y participativo bajo el acompañamiento técnico brindado por el **Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidades Municipales para la Planificación del desarrollo Humano Local en Costa Rica** ejecutado por FOMUDE, mideplan y PNUD, contribuyendo con la aplicación de metodologías efectivas y actualizadas de participación ciudadana (en el PDHL) y de los funcionarios(en el PEM) garantizando desde su inicio productos de alta calidad en sus contenidos.

Por su parte el Plan de Gobierno Municipal, es congruente en todas las áreas que componen los ejes citados anteriormente ya que enfocan acciones concretas para alcanzar los objetivos plasmados en ellos tanto a nivel de desarrollo cantonal como institucional.

Lo importante de todo es que la planificación a corto plazo que realiza este Municipio a través de sus **Planes Operativos Anuales** (analizados desde el 2009 hasta el 2012) responde consecuentemente a la planificación a largo y mediano plazo establecida en los tres ejes estratégicos que orientan el desarrollo del cantón. Si cabe destacar que en algunas áreas como Desarrollo Económico Sostenible y Seguridad Ciudadana se han desarrollado muy pocas acciones concretas que ataquen directamente las necesidades planteadas en el PDHL por lo que sería importante analizar más a fondo las razones o limitaciones que impiden un mejor desempeño del accionar municipal en estas.

Recomendación

Es importante que las instituciones públicas y privadas, los partidos políticos, el Comité de Deportes y Recreación Cantonal, los grupos activos organizados y todo aquel ente relacionado directa o indirectamente con el Desarrollo Humano Local del cantón de Carrillo tomen como base principal para la elaboración de sus planes estos ejes estratégicos, y promover el dialogo, la comunicación y la relación interinstitucional con el fin de unir esfuerzo y lograr construir juntos la visión que sueñan nuestros ciudadanos del cantón de Carrillo.